

[ANASAYFA](#)[SÖZLÜK](#)

SWOT (GZFT) ANALİZİ

Handan POYRAZ 6 Mayıs 2018 SÖZLÜK



SWOT Analizi planlama sürecinin analiz aşamasında mevcut durum analizleri için başvurulan faydalı bir analiz tekniğidir. Swot Analizi nedir? SWOT ve ŞBP ilişkisi, SWOT Analizi örnekleri gibi başlıklara yer verdiğimiz bu içerikten en çok faydalanan kitleler şehir plancıları, özel sektör çalışanları, kurumlar ve kişilerdir.

[EN ÇOK OKUNANLAR](#)

İçerikte Neler Var ? [\[Gizle\]](#)

1 SWOT (GZFT) Analizi Nedir ?

1.1 SWOT ve ŞBP İlişkisi

2 SWOT Analizi Nasıl Yapılır ? SWOT Nasıl Hazırlanır ?

2.1 SWOT Analizi Araştırması

2.2 SWOT Analizi Sunumu

3 SWOT (GZFT) Analizi Örnekleri

3.1 SWOT Analizi Tablosu Şablon Örnekleri (Excel-Word)

3.2 SWOT Analizi Tablo Örnekleri

4 SWOT Analizi Pafta-Poster Örnekleri

SWOT (GZFT) Analizi Nedir ?

SWOT Analizi Albert Humphrey tarafından geliştirilen, mekansal planlama, kurumsal planlama veya kişisel planlama gibi alanlarda başvurulun; kişiye, kuruma, projeye veya proje alanına ilişkin *güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler* gibi parametreleri açıkça ortaya koyan bir tekniktir.

Peki SWOT nedir ? yani '**SWOT**' kelimesinin açılımı nedir ?

SWOT;

- **Strengths** (**G**üçlü yönler),
- **Weaknesses** (**Z**ayıf yönler),
- **Opportunities** (**F**ırsatlar),
- **Threats** (**T**ehditler) ,

kelimelerinin baş harflerinden oluşmuş analizin adıdır.

Belirtilen bu her kelime SWOT'un bir basamağını oluşturur.

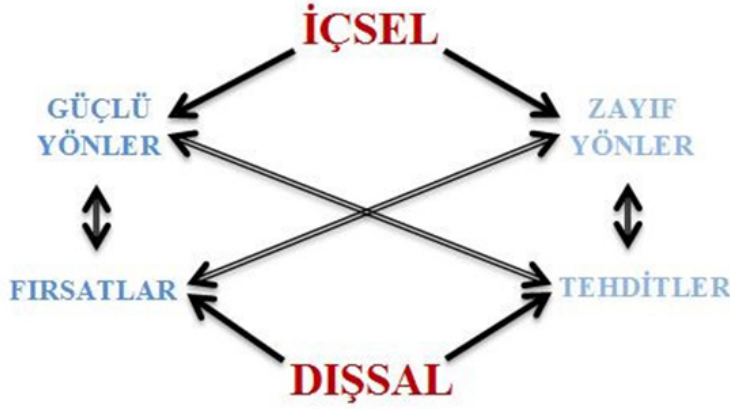
Kimi kaynaklarda bunlara SWOT soruları da denmektedir.

SWOT'un Türkçe karşılığı ise GZFT'dir.

SWOT Analizi veya GZFT Analizi planlama yapılacak; proje alanına, projeye, kuruma veya kişiye ilişkin Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler bağlamında bir takım analiz bilgileri sağlar. Bu analiz, Özel Sektör, Şehir ve Bölge Planlama, Kişisel Gelişim gibi birçok alanda kullanılan interdisipliner tekniklerden biridir.

SWOT Analizinin kullanım alanı fark etmeksizin;

- Güçlü ve Zayıf yönler projenin-proje alanının-şirketin-kişinin kendi iç bağlamında olan, zamanla değişebilecek veriler ve bilgilerden oluşurken,
- Fırsatlar ve Tehditler alanın-şirketin-kişinin dış bağlamda etkileyen ve değişmesi pek mümkün olmayan veriler ve bilgilerden meydana gelmektedir.



SWOT ve ŞBP İlişkisi

Özel sektörde kullanılan stratejik planların 1990'lı yıllardan sonra stratejik mekansal planlamaya uyarlanmasıyla birlikte, **Şehir ve Bölge Planlama** alanında da kullanımına başlanmıştır.

Kentsel, Kırsal veya Bölge Planlamada GZFT – SWOT Analizi yapmanın amacı planlama alanının yani yerleşimlerin fiziksel, sosyal, ekonomik, kültürel, çevresel yönden nasıl gelişeceğini anlamaktır. Ayrıca planlama alanına yönelik iç etmenler ile dış etkenler göz önüne alınarak, zayıf yönleri ve tehditleri en aza indirecek hatta tamamen ortadan kaldıracak, güçlü yönleri ve fırsatları ise maksimum düzeyde kullanarak planlama stratejileri geliştirmektir.

Şehir ve Bölge Planlama (ŞBP) alanında kullanılan SWOT Analizleri:

- Sanayi Sektörü Analizi
- Ticaret Ve Hizmet Sektörü Analizi
- Turizm Sektörü SWOT Analizi

- Bilim ve Teknolojik Gelişim Analizi
- Ulaşım Analizi
- Lojistik Analizi
- Sosyal Yapı Analizi
- Kültür ve Tabiat Varlıkları Analizi
- Sosyal Altyapı Analizi
- Teknik Altyapı Analizi
- Kentsel Yaşam Kalitesi Analizi, verilebilir.

Bu analizi ayrı ayrı konu başlıkları altında yapabileceğiniz gibi Doğal Yapı, Ekonomik Yapı, Sosyo-Kültürel Yapı gibi ortak konu başlıkları altında toplayarak da yapabilirsiniz.

GZFT – SWOT Analizi; planlama alanına ilişkin mevcut veriler ve bilgilerin saptanmasında, planlama sürecinin analiz aşamasından plan aşamasına geçişinde doğru hedefler oluşturulmasında bize yardımcı olur. Bu analiz sonucunda planlama alanına yönelik uzun ve kısa vadeli hedefler, amaçlar belirlenerek gelecek vizyonu oluşturulabilir. Yani bu analiz diğer mekânsal analizler gibi plan aşamasına geçişte başvurulacak tekniklerden biridir.

SWOT Analizi Nasıl Yapılır ? SWOT Nasıl Hazırlanır ?

SWOT Analizi yapım süreci 2 aşamadan oluşur:

- SWOT araştırması ile veri ve bilgilerin elde edilmesi,
- Analiz bilgilerinin sunulması.

SWOT Analizi Araştırması

SWOT aşamaları bağlamında; projeye-proje alanına-kuruma-kişiyeye ilişkin veriler derlenir. Bu verilerden anlamlı bilgiler oluşturulur.

SWOT Analizi, Türkçe adıyla GZFT Analizi; mekansal planlamada, planlama alanının içsel bağlamına ilişkin güçlü ve zayıf yönleri ile planlama alanının dışsal bağlamına ilişkin fırsatlar ve tehditleri ayrı ayrı ortaya koyarak yapılmaktadır.

Bu SWOT basamaklarını Şehir Planlama alanı bağlamında biraz daha detaylandıralım;

- **Güçlü Yönler:** Planlama alanının içsel (kentin kendisine ilişkin) olumlu nitelikler ve kaynaklar. (Balıkesir ili için bir örnek; yer altı kaynaklarının dış pazara sunulmasını kolaylaştıran Bandırma, Ayvalık, Erdek Limanlarının olması.)
- **Zayıf yönler:** Planlama alanının değerini düşüren içsel (kentin kendisine ilişkin) olarak olumsuz geliştirilmesi gereken nitelikler ve kaynaklar. (Balıkesir ili için bir örnek; Yer altı kaynaklarının Balıkesir’de işlenmeden ham bir şekilde dış ülkelere ihraç edilmesi.)
- **Fırsatlar:** Planlama alanının dışsal (uluslararası/ulusal/bölgesel bağlamlardaki) olarak yararlanabileceği olumlu nitelik ve kaynaklar. (Balıkesir ili için bir örnek; Lojistik açıdan büyük önem arz eden BALO’nun faaliyete geçmiş olması.)
- **Tehditler:** Planlama alanına dışsal (uluslararası/ulusal/bölgesel bağlamlardaki) olarak tehlike oluşturabilecek olumsuz nitelik ve kaynaklar. (Balıkesir ili için bir örnek; İzmir ve Bursa gibi gelişmiş şehirlere yakın olmasından kaynaklanan ekonomik baskı.)

Bu basamakların her birini ayrı ayrı belirledikten sonra sunum aşamasına geçebiliriz.

SWOT Analizi Sunumu

SWOT bağlamında analiz yoluyla elde edilen bilgiler sunuma hazırlanır. Sunum tablo şeklinde veya infografik şeklinde olabilir.

SWOT Analizi sunumu; raporlarda genellikle tablo olarak ifade edilirken, jüri sunumu gibi durumlarda infografik tasarım ile ifade edilir.

Bu analizi görsel kullanmadan, infografik tasarım kullanmaksızın hazırlamak isterseniz; Microsoft Excel,

Microsoft Word, Microsoft PowerPoint gibi programları kullanarak SWOT Tablosu oluşturabilirsiniz.

Analizinizi infografik tasarım ile sunmak isterseniz Adobe Illustrator, Adobe Photoshop gibi görsel çizim programları kullanarak kendi tasarımlarınızı hazırlayabilir veya hazır grafik şablonları kullanabilirsiniz.

SWOT Analizi şablonunu veya diyagramını, online sitelerden yapmak ta mümkün. Tasarımınızı **Cacoo** gibi online diyagram sitelerinden oluşturabilirsiniz.

SWOT analizi genellikle dörde ayrılmış şablon kullanılarak yapılır. SWOT'u oluşturan dört kategori için ayrı ayrı liste oluşturacak şekilde de analizinizi oluşturabilirsiniz. Önemli olan anlaşılabilir şekilde bilgi tasarımı yapmanızdır. Birden çok kişi ile de yapılabilecek olan bu analizde farklı bakış açılarının olması eksiksiz bir analiz için faydalı olacaktır.

Diğer mekânsal analiz paftaları gibi SWOT Analizini de tasarım paftası üzerinde gösterebilirsiniz. Bu analizin pafta üzerinde sabit bir gösterimi yoktur. Bu tamamen sizin görsel düşünceniz ve anlatım tekniğinize kalan ve nasıl ifade etmek istediğinize bağlı olarak gelişen tasarım sürecidir. SWOT – GZFT Analizi Pafta Örnekleri başlığı altında paylaşılan örneklerle bakarak ilham alabilirsiniz.

SWOT (GZFT) Analizi Örnekleri

Bu başlıkta sizlere çeşitli örnekler vereceğiz. Genellikle Şehir Planlama ile ilgili örnekler verilse de ana fikir aynı olduğundan dolayı bu örnekleri kurum, proje veya kişi ölçeğinde de yorumlayabilirsiniz.

SWOT Analizi Tablosu Şablon Örnekleri (Excel-Word)

İÇSEL		DIŞSAL	
GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHDİTLER

	İÇSEL		DIŞSAL	
	GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHDİTLER
SOSYO - KÜLTÜREL				
EKONOMİK				
FİZİKSEL				
ÇEVRESEL				

SWOT Analizi Tablo Örnekleri

Tablo 4.3. Doğal Yapı SWOT (GZTF) Analizi

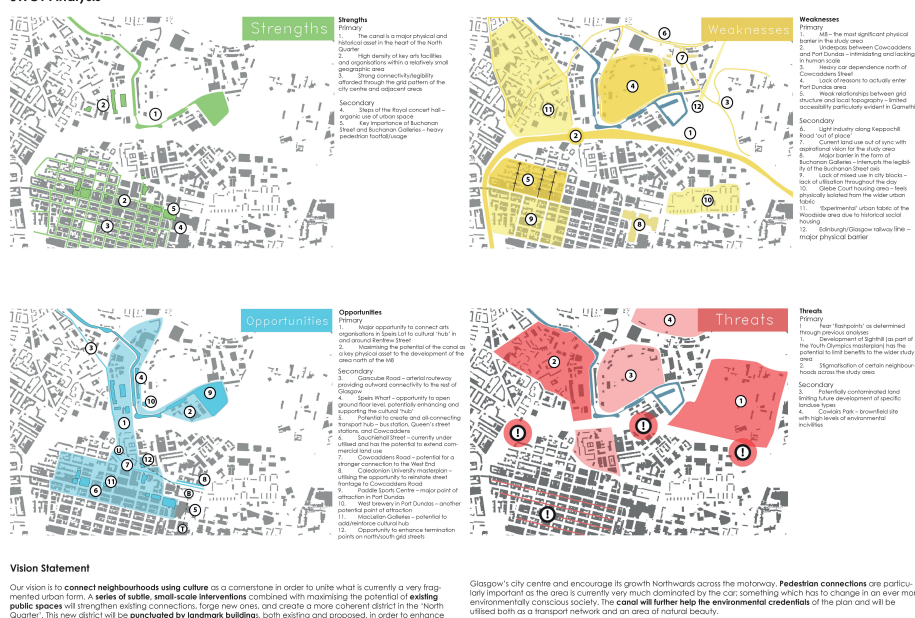
GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER	FIRSATLAR	TEHDİTLER
Özel öceme sahip orman alanlarının varlığı	Ekolojik planlarının olmaması	İstanbul için yaşam aktivitesi ve rekreasyon potansiyeli sunması	Ötomon kararla ile orman alanlarının tahrip edilmesi (Golf, Formula 1 vb.)
İstanbul için yaşam aktivitesi/rekreasyon potansiyeli	Rekreasyon potansiyelinden etkin bir şekilde yararlanılmaması		
	Koruma bilinci eksikliği		
	Orman alanları içerisinde yörenin peyzajı ve özelliğine uygun rekreatif faaliyetlerin yetersiz olması		
İstanbul'un su ihtiyacını karşılayan yer üstü su kaynaklarının bulunması	Kaynakların artan nüfusun su ihtiyacını karşılayamaması		
	Mevcut su kaynaklarının yapılaşma baskısıyla atıl kalma riski (K.Çekmece Gölü)		Kente göçün devam etmesi ve göçle gelenlerin genel olarak su kaynakları etrafında yer seçmesi
İstanbul'un kıyı kenti olması	Kıyı potansiyelinin yeterince değerlendirilememesi	Kıyı Kamusu	Ötomon kararla ile kıyılarını kamu tarafından kullanılmaması engellenmesine yönelik projelerin olması (Galataport vb.)
Denizlerdeki biyolojik çeşitlilik	Denizlerde ve boğazda kirliliğin önüne geçilememesi sonucunda biyolojik çeşitliliğin yok olma sürecine girmesi	Greenpeace gibi uluslararası ve ulusal sivil toplum kuruluşlarının varlığı	İstanbul Boğazı'nda uluslararası tehlikeli madde taşımacılığı ve tankillerin atıkların denize bırakması
Organik Tarım	Tarım elverişli alanların yerleşime açılması	Eko-turizm potansiyeli	
Polonezköy Tabiat Parkı gibi kenti içi doğal öceme sahip alanların ve rekreatif amaçlı kullanım potansiyeli taşıyan koruların varlığı	Düzensiz ve çarpık yapılaşma nedeniyle kenti içi doğal kaynakların giderek boralması	Doğal kaynakların korunmasına yönelik uluslararası sözleşmelere taraf olunması	
	Orman alanlarının ıgal edilmesi ya da imar planlarıyla yapılaşmaya açılması (Östeker, Ereyel Konutlar, Gecekondular...)		
	2B alanlarının orman dışına çıkarılması		Hazine arazilerinin satışına ilişkin yasa teklifi
	Doğal alanların korunmasında uluslararası ve ulusal mevzuat ile bilimsel doğa koruma ilkelerinin uygulanmasındaki eksiklikler		
	1999 Marmara Depremi'nden sonra kureydeki doğal alanlara yönelik arın yapılaşma talebi		
	Kıyı kenti olan İstanbul'da kıyılara erişimin zor olması		
	Çevre yönetimi faaliyetlerine ilişkin kurumlar arasında yetki ve görev tanımlı çakışmalarının bulunması	Çevre konusunda Sivil Toplum Kuruluşlarının etkinliğinin giderek artması	

Bu tablo 1/1000 Ölçekli İstanbul Çevre Düzeni Planı için yapılan GZFT-SWOT Analizinden alınmıştır. İstanbul ÇDP için yapılmış SWOT analizinin tamamına bu linkten ulaşabilirsiniz.

	STRENGTHS	WEAKNESSES	OPPORTUNITIES	THREATS
TARIM	- Tarımsal ürün çeşitliliği ve zenginliği - Endüstriyel tarımsal ürün zenginliğinin olması - Verimli tarım topraklarının olması - Çeşitnis organize sanayi bölgesi altyapısının olması	- Tarımsal teknoloji kullanımının yetersizliği - Verimlilik ve katma değerinin düşük olması - Bilgi ve kooperatiflerin etkin olmaması - Sanayi sektörü ile ilişkilerin etkisi olması	- Modern tarım metotları uygulanarak kısıtlı verimin ve gelirin artırılması - Kooperatif etkinliğinin sağlanması ile istihdam artırılması - Organik tarım bilincinin artırılması ve organik tarım teşvik edilmesi	- İstihdam imkanlarının yitilmesinin vasfı genç nüfusun kırdan kente göç etmesine sebep olması - Sürdürülebilir tarım ve sanayi uygulamalarının olduğu yerele olan açığı göç nedeniyle çevresel bozulmaların artması
SANAYİ	- Bölge ihtiyacını karşılayacak kadar OSB ve KSS bulunması - Samsun'un ticareti kolaylaştırıcı ve sanayicileri cezbedici özellikte coğrafi konuma sahip olması - Zengin ürün ve hammadde kaynakları olması	- Sanayileşmenin oldukça yavaş olması - Bölgenin ana pazarlardan uzak olması - Çirşimcilik azlığı ve modern yönetim eksikliğinin olması	- Arıbalıkama ve işleme teknolojileri kullanarak katma değerin artırılması - Eğitimin desteklenmesi, eğitim ve iş sahaları arasında bağlantı kurulması kooperatifler ve diğer yeni iş sahaları ile istihdamın artırılması	- Sanayi üretim maliyetlerinin artması ve rekabet gücünün azalması - Kalifiye eleman eksikliği - Planlı sanayileşme ve yanlış yer seçimlerinin çevreye negatif etkilerinin olması
EĞİTİM-İSTİHDAM	- Okur-yazar oranının yüksek olması - Üniversite ve meslek yüksek okulunun olması - Nitelikli ve ucuz iş gücünün bulunması - Üniversite mezunlarının (istihdam potansiyeli açısından) fazla olması	- Nitelikli iş gücüne istihdam yaratılamaması, bu nüfusun bölgeyi terk etmesi - Tarımda çalışacak nüfusun giderek azalması ve gençlerin köyleri terk etmesi	- Yerel, ulusal ve uluslararası işbirliği sağlanarak okullar, araştırma kuruluşları ve iş çevreleri arasında yeniliğe yönelik faaliyetlerin teşvik edilmesi - Kooperatifler aracılığı ve diğer yeni iş sahalarıyla kadın ve gençlerin iş dünyasına katılması	- İstihdam imkanlarının etkisi oluşu ve bölgeyle bati bölgeleri arasındaki farkları nitelikli işgücünün göç etmesine sebep olması - Bütün sektörlerdeki kalifiye eleman eksikliğinin olması
LOJİSTİK	- Samsun'un lojistik açıdan Karadeniz Bölgesi'nde stratejik konuma sahip olması - Samsun'da dört ulaşım modunun da kullanılıyor olması - OSB-demiryolu bağlantısının olması	- Mevcut demiryollarının yetersiz ve kısıtlı olması - Havaalanı kapasitesinin düşük ve sadece birkaç kente sınırlı olması - Liman kapasitesinin düşük olması ve limanın kenti içinde sıkışmış olması	- Bölgede lojistiği destekleyecek üretim potansiyelinin yüksek olması - Lojistik köy ve yeni liman projelerinin başlamış olması	- Karadeniz'de Filyos ve Karasu limanları projelerinin olması - Doğal ve yapay eşiklerin lojistik faaliyetleri engelliyor olması

SWOT Analizi Pafta-Poster Örnekleri

SWOT Analysis



İTÜ MİMARLIK FAKÜLTESİ
ŞEHİR VE BÖLGE PLANLAMASI BÖLÜMÜ
2009 - 2010 BAHAR YARI YILI
PROJE II BURSA - GÜMÜŞTEPE (MİSİ)

Prof.Dr. Handan TÜRKÜLLÜ
Doç.Dr.Funda YİRMİŞÖZGÜLLÜ
Y.Doç.Dr.Beyhan GENLİ YIGİTER
Y.Doç.Dr.Hatice AYATAÇ
Y.Doç.Dr.Özhan ERTERKİN
Y.Doç.Dr.Ebru KERİMOĞLU
Araş.Gör.Dr. Kerem KORAMAZ
Araş.Gör.İrem AYRANCİ
Araş.Gör.Eren KURBAN DOĞULU

GÜÇLÜ YANLAR

FİRSATLAR

TEHDİTLER

ZAYIF YANLAR

DOĞAL ÇEVRE



Şekil:1 Misi deresi

- 1.4 tarafı orman ile çevrilidir.
- 2.Bursa merkeze yakındır.(15 km.)
- 3.Misket üzümü yetiştirmeye elverişli topraklar mevcuttur.
- 4.Akdeniz iklimine sahiptir.
- 5.Bölge arazileri nadassız kuru tarım yapılır durumdadır.

FİZİKİ ÇEVRE



Şekil:2 Tescilli yapı

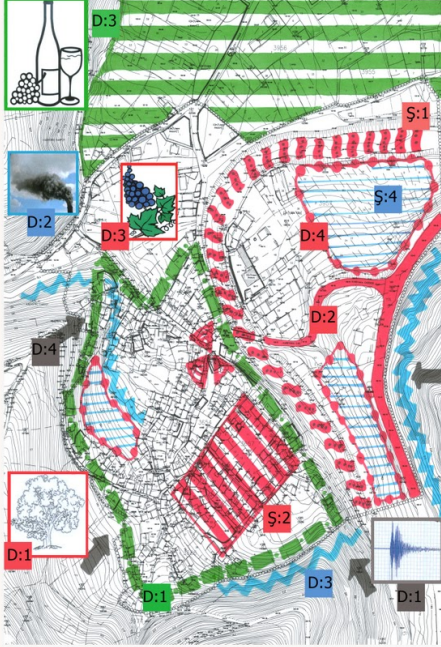
- 1.Doluluk boşluk oranıdır.
- 2.17.yüzyıla dayanan özgün yapılar mevcuttur.
- 3.Yerleşme genelinde kat yüksekliği 1 ve 2 dir.

SOSYAL ÇEVRE



Şekil:3 Misi Şenliği

- 1.Komşuluk gülerdir.
- 2.Niüfer Belediyesi'ne bağlıdır.
- 3.Bursa merkeze ulaşım kolaydır.



DOĞAL ÇEVRE



Şekil:4 boş verimli arazi

- 1.Kuzey'e yönelim vardır.
- 2.Gürültü, kirlilik vardır.
- 3.Bölgenin geneli eğimli bir topografyaya sahiptir.

FİZİKİ ÇEVRE



Şekil:5 kötü durumda bina örneği

- 1.Bina yaşı büyüktür.
- 2.Binaların çoğunda çatı pencere, siva gibi problemler vardır.

SOSYAL ÇEVRE

- 1.Muhafazakar Misi halkı şarap üretimini desteklememektedir.
- 2.Kentsel sosyal donatılar yetersizdir.
- 3.otopark,park vs. alanları yetersizdir.
4. Boş vakitleri değerlendirilmek için üretici faaliyetlere eğilim çok azdır.

DOĞAL ÇEVRE

- 1.Koruma amaçlı imar planı yürütülmektedir.
- 2.Doğal güzelliklere,manzara noktalarına,turizme elverişli potansiyellere sahiptir.
- 3.Şarap imalatı için yeterli potansiyellere sahip bir bölgedir.
- 4.11 ha. alanı kentsel sını içerisindedir.

FİZİKİ ÇEVRE

- 1.Özgün yapılar mevcuttur.
- 2.özügn yapılar aslına uygun şekilde restore edilmektedir.
- 3.Bölgenin genelinde tescilli yapı ,ağaç ,cami,çeşme yer almaktadır.

SOSYAL ÇEVRE

- 1.Turizm potansiyeli yüksek bir bölgedir.

DOĞAL ÇEVRE

- 1.Bölge 1.derece deprem kuşağındadır.
- 2.Misi deresinin olumlu yönleri bölgeye yansıtılmamaktadır.
- 3.Su erozyonu riski taşıyan bir bölgedir.
- 4.Büyüme tek yönlüdür.

FİZİKİ ÇEVRE

- 1.Yeni yapılar yüksek katlı olarak inşa edilmektedir.

SOSYAL ÇEVRE

- 1.Yaşlı nüfüsü artmaktadır.
- 2.Dışarıya göç veren bir yerleşkedir.

Bilge KESTİR

020080264

Kaynak: <http://itusbppojeiki.blogspot.com.tr/p/sentez-swot.html>

YAPAY ÇEVRE	Tarihi Doku	Altyapı Eksikliği Binalara Onarım Yapılamaması Plansız Çevre	Sit Alanı Olması	Azalması Binaların Bakımsızlıktan Çökmeye Başlaması Şiddetli Bir Depremde Yıkım
SOSYO EKONOMİK ÇEVRE	Balıkçılığın Yaygın Olması Komşuluk İlişkilerinin Güçlü Olması İşgücü Potansiyelinin Olması Çalışabilir Kadın Nüfusu Olması	Eğitim Olanaklarının Yetersizliği Ulaşım Olanaklarının Yetersizliği Sağlık Olanaklarının Yetersizliği Genç Nüfusun Az Olması	Turizm Potansiyeli Zeytincilik	Göç İşsizlik Çevre Kirliliğine Bağlı Hastalıklar

İTÜ MİMARLIK FAKÜLTESİ
ŞEHİR VE BÖLGE PLANLAMASI BÖLÜMÜ
2009 - 2010 BAHAR YARIYILI
PROJE II BURSA - GÖLYAZI
SORUNLAR-POTANSİYELLER

Prof.Dr. Hakan TÜRKDOĞU
Doç.Dr. Funda YERİMEZDOĞU
Y.Doç.Dr. Reyhan GENLİ YİĞİTER
Y.Doç.Dr. Hatice AYATAÇ
Y.Doç.Dr. Özhan ERİTKİN
Y.Doç.Dr. Ebru KIRKDOĞU
Araş.Gör.Dr. T. Kerem KORAMAZ
Araş.Gör. İrem AYRANCİ
Araş.Gör. Enen KÖRKÜDOĞU

020080262 LEVENT ERGÜLER

POTANSİYELLER

-  Balıkçılık Yapılması
-  Kuşların Göç Yolu Üzerinde Olması
-  Zeytincilik Yapılması
-  Bursa Merkeze Yakın Olması
-  Roma Dönemi'nden Kalma Yerleşim Dokusu

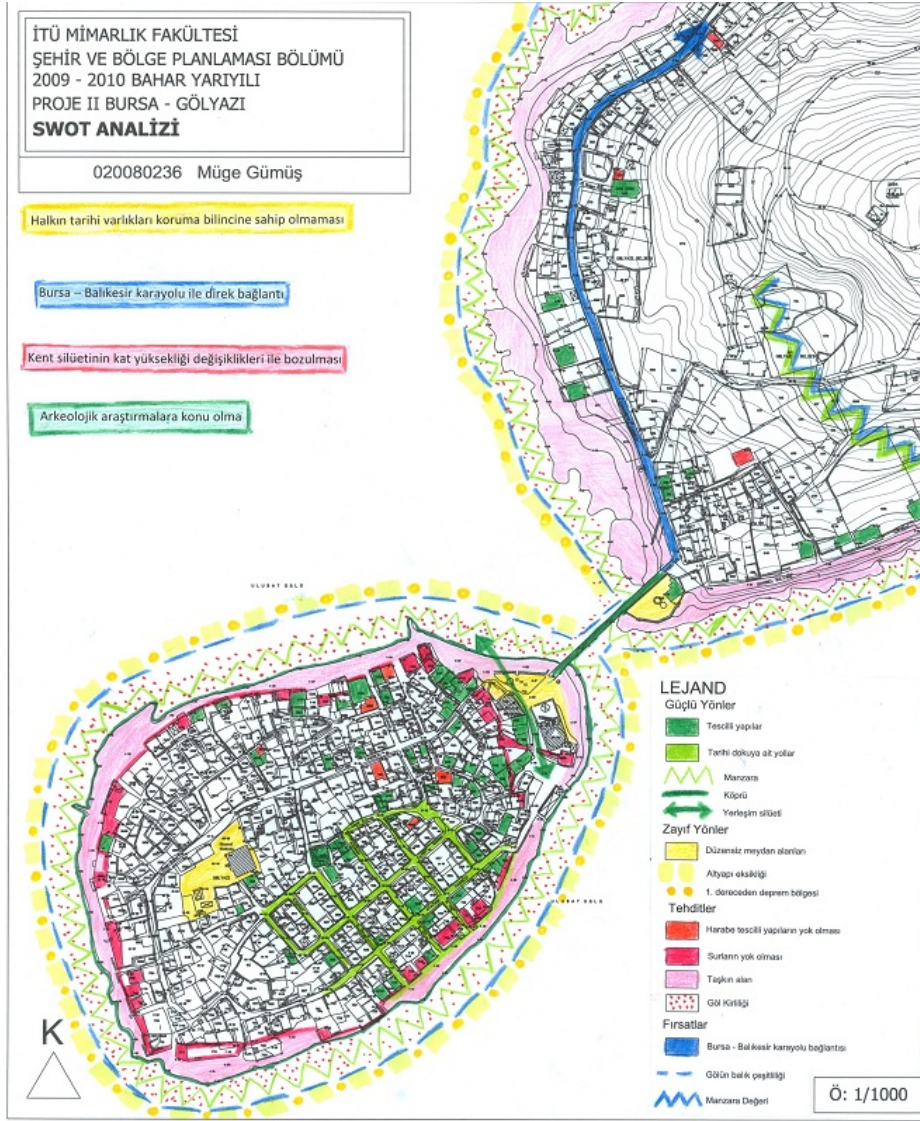
SORUNLAR

-  Deprem Bölgesinde Olması
-  Ulaşım Olanaklarının Yetersiz Olması
-  Sağlık Olanaklarının Yetersiz Olması
-  Su Basma Tehlikesinin Bulunması
-  Binaların Harabe, Kötü Durumda Olması
-  Göl Kirliliği, Kötü Koku



Ö: 1/2000

Kaynak



Kaynak: <http://itusbprojeiki.blogspot.com.tr/p/sentez-swot.html>

BENZER YAZILAR



Metabolist Hareke

14 Mayıs 2017 •



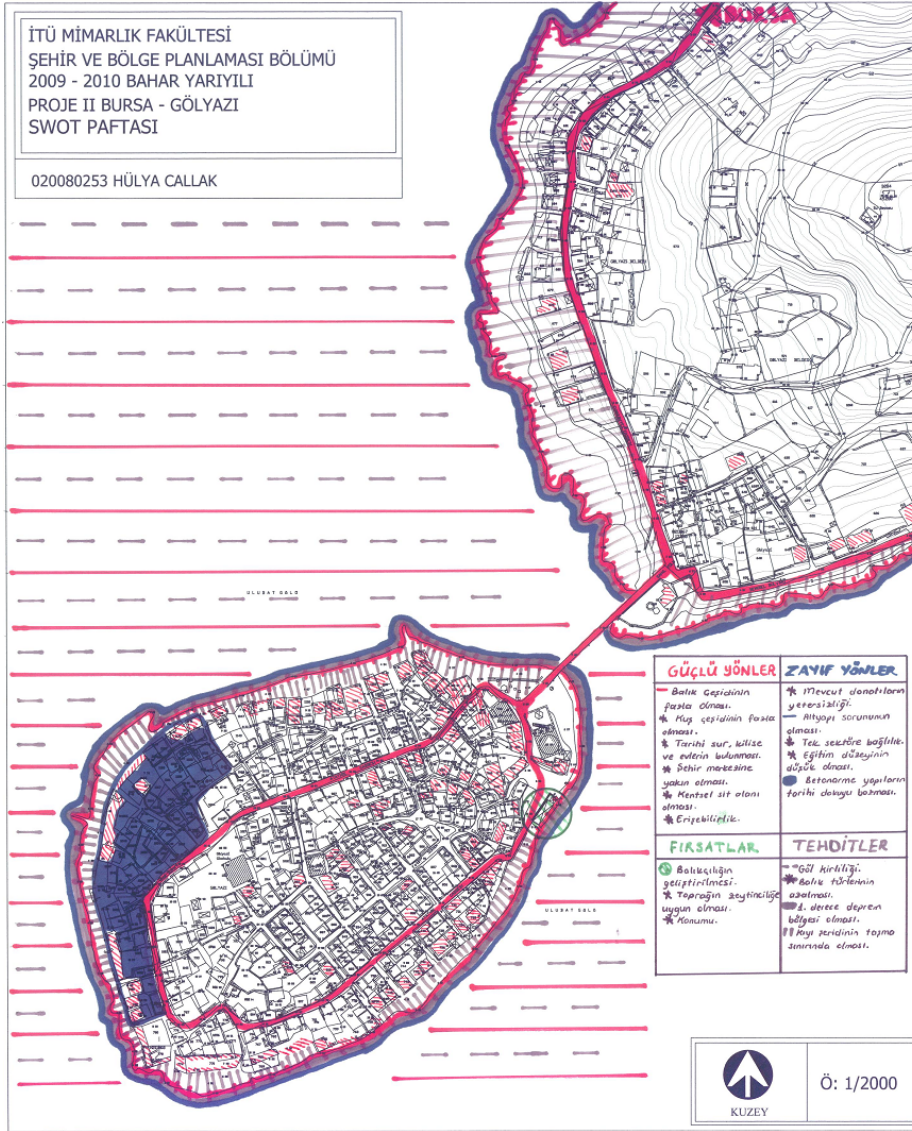
Plan Türleri Nelerdir

19 Ocak 2017 •



Permakültür Nedir

15 Aralık 2016 •



Kaynak: <http://itusbprojeiki.blogspot.com.tr/p/sentez-swot.html>